

# PARADIGM SHIFTS IN TERTIARY EDUCATION

Towards Improved Governance and Quality  
for Competitiveness and Employability

# CHANGEMENT DE PARADIGME DANS L'ENSEIGNEMENT TERTIAIRE

Amélioration de la Qualité et de la Gouvernance  
en faveur de la Compétitivité et de l'Employabilité

## التحولات في التعليم العالي

نحو تطوير الحوكمة وضمان الجودة  
من أجل المنافسة والتوظيف



République Algérienne Démocratique et Populaire الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

Ministère de l'Enseignement Supérieur  
et de la Recherche Scientifique

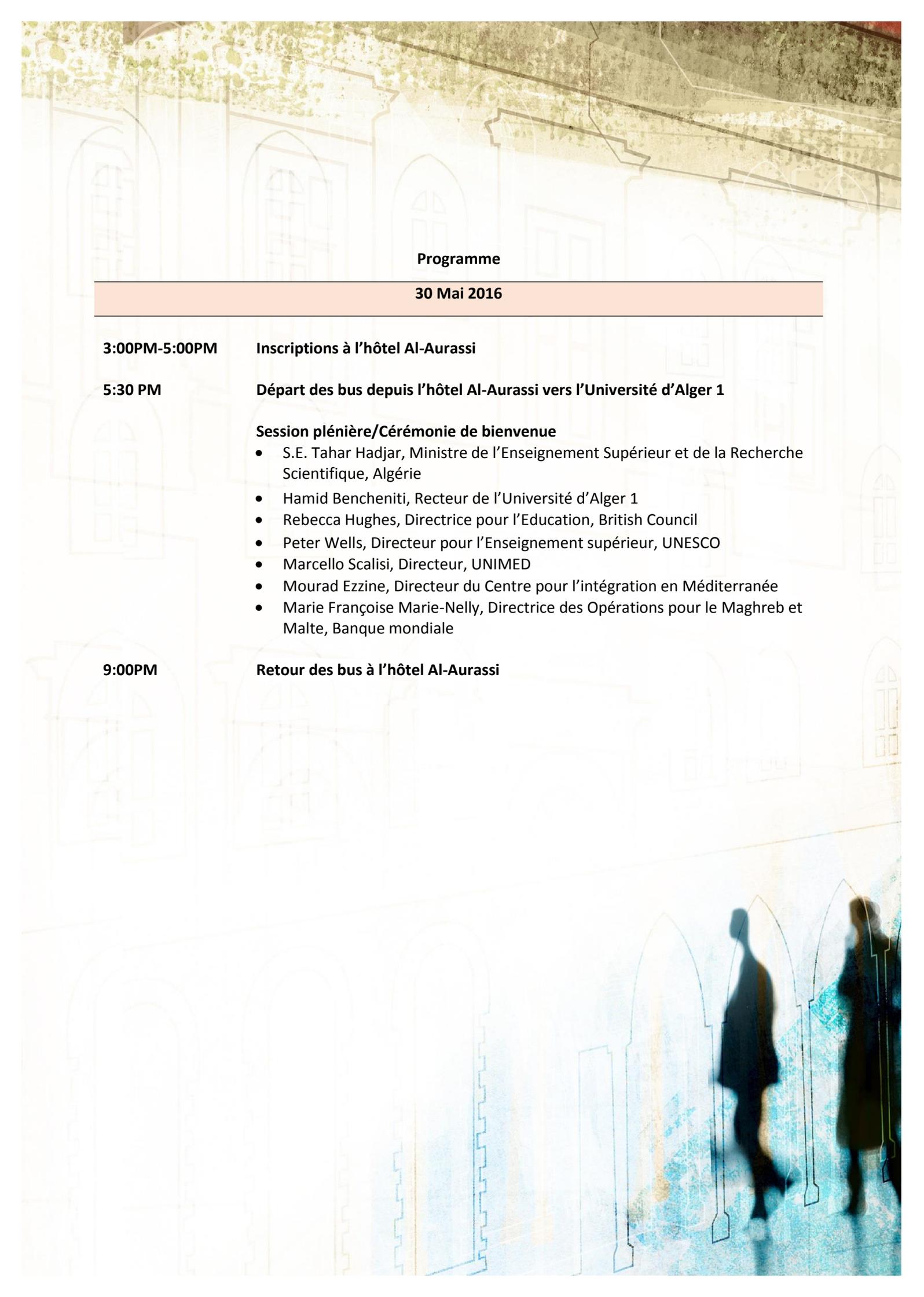


وزارة التعليم العالي والبحث العلمي



CENTER for MEDITERRANEAN  
INTEGRATION | CENTRE pour  
l'INTÉGRATION en MÉDITERRANÉE  
مركز التكامل المتوسطي





## Programme

30 Mai 2016

**3:00PM-5:00PM**      **Inscriptions à l'hôtel Al-Aurassi**

**5:30 PM**              **Départ des bus depuis l'hôtel Al-Aurassi vers l'Université d'Alger 1**

**Session plénière/Cérémonie de bienvenue**

- S.E. Tahar Hadjar, Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, Algérie
- Hamid Bencheniti, Recteur de l'Université d'Alger 1
- Rebecca Hughes, Directrice pour l'Education, British Council
- Peter Wells, Directeur pour l'Enseignement supérieur, UNESCO
- Marcello Scalisi, Directeur, UNIMED
- Mourad Ezzine, Directeur du Centre pour l'intégration en Méditerranée
- Marie Françoise Marie-Nelly, Directrice des Opérations pour le Maghreb et Malte, Banque mondiale

**9:00PM**              **Retour des bus à l'hôtel Al-Aurassi**

31 Mai 2016

- 8:00AM-8:15AM** **Départ des bus depuis l'hôtel Al-Aurassi vers l'Université d'Alger 1**
- 8:15AM-9:00AM** **Inscriptions**
- 9:00AM-9:30AM** **Session inaugurale**
- S.E. Tahar Hadjar, Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, Algérie
- 9:30AM-10:00AM** **Allocution.** Shantayanan Devarajan, Economiste en chef pour la région MENA, Banque mondiale.
- 10:00AM-11:15AM** **Session plénière I. Contribution de l'Enseignement Tertiaire à la Compétitivité et l'Employabilité**
- Présidente de séance: Marie Françoise Marie-Nelly, Directrice des opérations pour le Maghreb et Malte, Banque mondiale
- S.E. Sidi Salem. Ministre de l'Enseignement supérieur, Mauritanie.
  - Peter Wells, Directeur pour l'Enseignement supérieur, UNESCO.
  - Rebecca Hughes, Directrice pour l'Education, British Council.
  - Ghouali Noureddine, Directeur de l'Enseignement Supérieur, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, Algérie
- 
- 11:15AM-11:30AM** **Pause-café**
- 
- 11:30AM-12:45PM** **Plenary Session II. Evidence Informed Innovations in Tertiary Education**
- Chair: M. Aouragh Abdelhafid, Director of Scientific Research, Ministry of Higher Education and Scientific Research, Algeria
- *A fragmented overview of MENA research performance.* Tayfun Basal, Regional Director, Elsevier.
  - *Trends in Higher Education in the MENA Region.* Karma El-Hassan, Director, Office of Institutional Research and Assessment, American University of Beirut, Lebanon.
  - *Human Capital Challenges to learning and competency development in higher education systems of the Arab States.* Dakmara Georgescu, Program Specialist, UNESCO.
- 
- 12:45PM-1:45PM** **Déjeuner**
- 

Conference business will be conducted in English, Arabic and French.  
Simultaneous English-Arabic-French interpretation will be offered in all sessions of the conference.

**1:45PM-3:00PM Sessions parallèles A**

**A1. ENSEIGNEMENT TERTIAIRE ET STRATEGIES D'EMPLOYABILITE AU XXIe SIECLE**

Modératrice: Hana A. El-Ghali, Banque mondiale

- *Développer et implémenter une stratégie institutionnelle pour l'employabilité au XXIe siècle, dans une université civique moderne.* Joanne Ives, Liverpool John Moores University, Royaume-Uni.
- *L'importance des compétences du XXIe siècle dans l'enseignement supérieur et l'impact de l'apprentissage autodéterminé pour atteindre les attributs non-cognitifs chez les diplômés libanais.* Hassan Khashfe & Anwar Kawtharani, Université Libano-Américaine, Liban.
- *Impact de l'intégration de l'employabilité dans le curriculum sur la qualité de nos lauréats et la gouvernance : étude de cas.* Amine Bensaid, Université Mundiapolis, Maroc.

**A2. ENSEIGNEMENT TERTIAIRE, ENTREPREUNARIAT ET EMPLOYABILITE**

Modératrice: Silvia Marchionne, Banque mondiale

- *Un Enseignement tertiaire pour l'employabilité.* Nan Yeld, British Council.
- *Vers une architecture entrepreneuriale dans l'enseignement supérieur algérien : le cas de l'Ecole Polytechnique d'Architecture et d'Urbanisme.* Mohamed Salah Zerouala & Kahina Amal Djar, EPAU, Algérie.
- *Promotion de l'éducation entrepreneuriale: Cas d'étude du projet "Palestine Employment for Education" (PEFE).* Adel Zaghera, Université Birzeit, Palestine.

**A3. BONNE GOUVERNANCE ET CONTEXTES EN MUTATION**

Modérateur: Ahmad Jammal, Ministère de l'Education et de l'Enseignement supérieur, Liban

- *Développer un cadre de gouvernance universitaire partagé pour un marché globalisé en mutation.* Georges Yahchouchi, USEK, Liban.
- *Higher education financing and autonomy in Vietnam.* Lan Anh Vu, World Bank, Vietnam.
- *Développer la résilience économique nationale et l'enseignement supérieur – Le cas de la Malaisie.* Abdul Razak Ahmad, CTEF, Malaisie.

**A4. ENSEIGNEMENT TERTIAIRE, CITOYENNETE ET APPRENTISSAGE TOUT AU LONG DE LA VIE**

Modératrice: Lea lungmann, Banque mondiale

- *Education à la citoyenneté dans la réforme LMD: le curriculum caché inconnu.* Mohammed Miliani, Université Oran 2, Algérie.
- *Apprentissage tout au long de la vie et inspiration dans le contexte du secteur public palestinien.* Rabeh Morrar, Université An-Najah, Palestine.
- *Le rôle des universités libanaises dans l'éducation des enfants déplacés et réfugiés au Liban,* Michel Majdalani, LAU, Liban

---

**3:00PM-3:15PM**

**Pause-café**

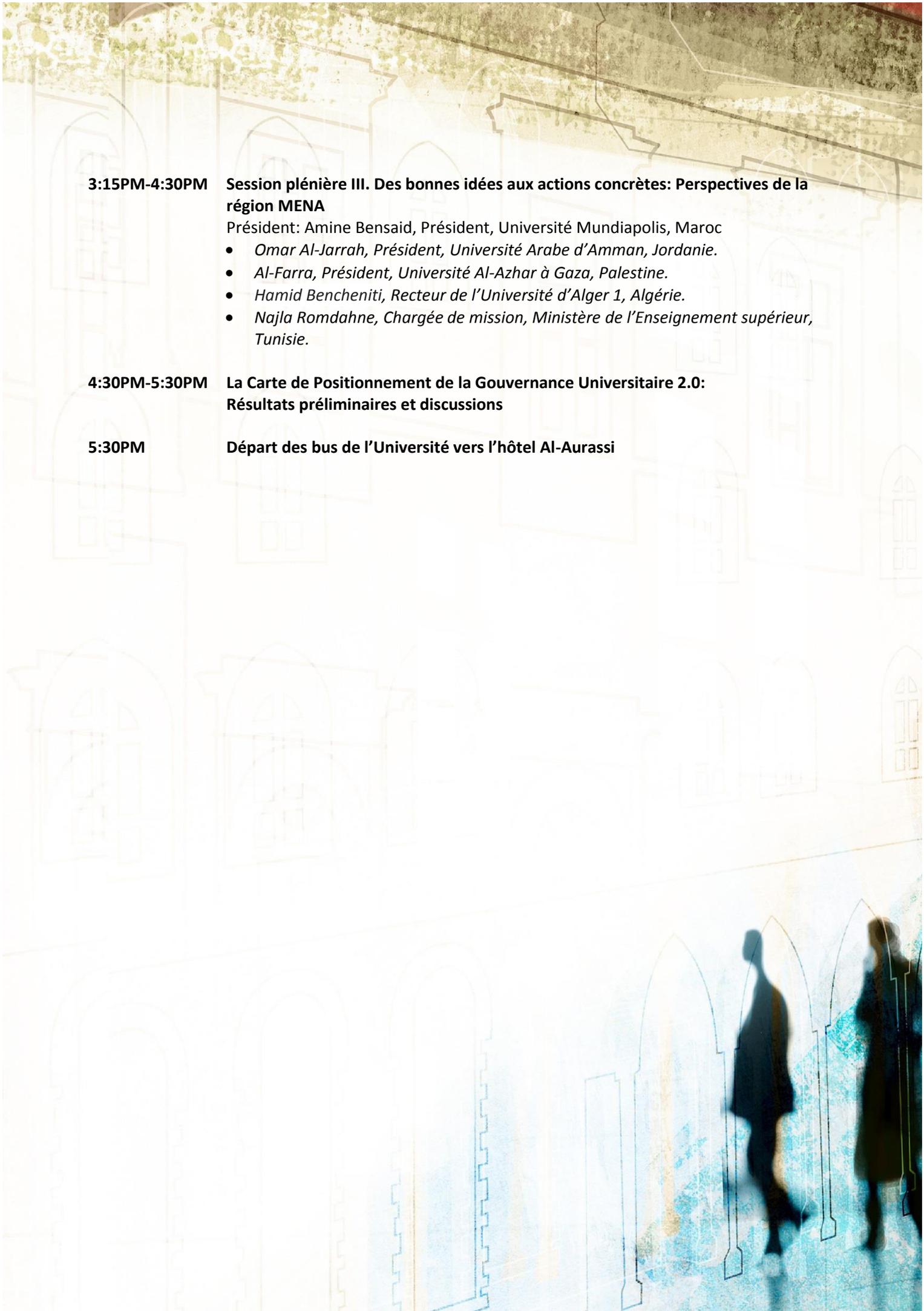
**3:15PM-4:30PM** **Session plénière III. Des bonnes idées aux actions concrètes: Perspectives de la région MENA**

Président: Amine Bensaid, Président, Université Mundiapolis, Maroc

- *Omar Al-Jarrah, Président, Université Arabe d'Amman, Jordanie.*
- *Al-Farra, Président, Université Al-Azhar à Gaza, Palestine.*
- *Hamid Bencheniti, Recteur de l'Université d'Alger 1, Algérie.*
- *Najla Romdahne, Chargée de mission, Ministère de l'Enseignement supérieur, Tunisie.*

**4:30PM-5:30PM** **La Carte de Positionnement de la Gouvernance Universitaire 2.0: Résultats préliminaires et discussions**

**5:30PM** **Départ des bus de l'Université vers l'hôtel Al-Aurassi**



1er Juin 2016

8:00AM-8:15AM Buses depart from the Al-Aurassi Hotel to the University of Algiers 1

8:45AM-9:15AM E4C: Une stratégie régionale innovante

- *Abderrahman Beddi, Responsable éducation, Banque Islamique de Développement.*
- *Francisco Marmolejo, Spécialiste en chef de l'Enseignement Tertiaire, Banque mondiale.*

9:15AM-10:30AM Session plénière IV. Partenariats, perspective régionale et innovation: les ingrédients clé pour la compétitivité

Présidente de séance: Giulia Marchesini, Spécialiste Sr des partenariats, CMI

- *Marcello Scalisi, Directeur, UNIMED, Italie.*
- *Jacques Van Der Meer, Conseiller de direction, Banque Européenne d'Investissement*
- *Zeinab Mazzouz, Chef de projet, Université de Barcelone, Espagne.*
- *Rene Solano, Spécialiste Sr en protection sociale, Banque mondiale.*
- *Emmanuelle Gardan, Responsable de programme, Union pour la Méditerranée.*

10:30AM-11:00AM *Pause-café*

11:00AM-12:30PM Sessions parallèles B

**B1. ENSEIGNEMENT TERTIAIRE, ENTREPREUNARIAT ET EMPLOYABILITE**

Modératrice: Najla Romdahne, Ministère de l'Enseignement supérieur, Tunisie.

- *L'insertion et le développement de la Culture entrepreneuriale à l'Université de Sfax.* Maher Mnif, Université de Sfax, Tunisie.
- *La relation Université-Entreprise entre conservation et innovation.* Abdel-Madjid Djenane, Université Sétif 1, Algérie.
- *L'évaluation de la mise en place du système LMD : une démarche pour instaurer le projet d'établissement dans les universités algériennes.* Abdelhamid Djakoun, UPMC1, Algérie.

**B2. ENSEIGNEMENT TERTIAIRE: ENJEUX ET PROCESSUS D'ASSURANCE QUALITE**

Modérateur: Ghassan A.Majeed, Ministère de l'Enseignement supérieur, Irak

- *Vision future de l'université algérienne: de l'apprentissage par cœur à l'acquisition de compétences.* Hichem Gharbi, UEHLE, Algérie
- *Un bon soutien du leadership au système global de qualité* Magda Aboulsafa, Université de Sadat City, Egypte.
- *Assurance qualité dans l'enseignement supérieur: cas d'étude des universités d'Al-Anbar et Al-Kufa.* Al-Noori, Université Al Anbar, Irak
- *Vision future de l'université algérienne: de l'apprentissage par cœur à l'acquisition de compétences.* Hichem Gharbi, UEHLE, Algérie

### **B3. PLANIFICATION, EVALUATION ET BENCHMARKING POUR L'ASSURANCE QUALITE ACADEMIQUE**

Modérateur: Sadek Bakouche, Président de la CIAQES, Algérie

- *Benchmarking des programmes académiques pour l'amélioration de la qualité, l'accréditation et la reconnaissance internationale.* Moh'd Radaideh, Université Arabe d'Amman, Jordanie.
  - *Processus pour l'établissement, évaluation et amélioration continue des programmes académiques de l'Enseignement supérieur.* Ali Hamie AUL Liban.
  - *Planification stratégique pour l'excellence dans l'enseignement supérieur.* Soubhi Abou Chahine, BAU, Liban.
- Benchmarking des programmes académiques pour l'amélioration de la qualité, l'accréditation et la reconnaissance internationale.* Moh'd Radaideh, Université Arabe d'Amman, Jordanie.

---

**12:30PM-1:30PM** Déjeuner

---

**1:30PM-3:00PM** Sessions parallèles C

### **C1 AMELIORATION DE LA QUALITE DANS LES INSTITUTIONS D'ENSEIGNEMENT TERTIAIRE**

Modérateur: Mohamed Miliiani, Université Oran 2, Algérie

- *Amélioration de la qualité d'enseignement dans un établissement de formation des enseignants: Deux études de cas.* Hayet Messekher and Miloud Sofiene Benali, ENS Bouzareah, Algérie.
- *La normalisation dans l'amélioration de la qualité de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique.* Sadek Bakouche, CIAQES, Algérie.
- *Démarche pour la mise en œuvre du référentiel qualité.* Mohamed Lerari, ENSTP, Algérie
- *Le projet stratégique intégré à l'Université Virtuelle de Tunis.* Béchir Allouch, UVT, Tunisie.

### **C2. VERS UNE MEILLEURE GOUVERNANCE ET ASSURANCE QUALITE DANS L'ENSEIGNEMENT TERTIAIRE : CAS D'ETUDE**

Modératrice: Gail Campbell, Directrice Education, MENA, British Council

- *Ce que la bonne gouvernance est... Et ce qu'elle n'est pas. Le rôle de l'évaluation externe, l'accréditation et la collaboration internationale dans la promotion et l'amélioration de la gouvernance universitaire.* Gina Cinali, Université Al Akhawayn, Maroc.
- *Faire progresser et assurer la qualité de la formation en pharmacie.* Michael Rouse, ACPE, Etats-Unis.
- *Améliorer la gouvernance partagée au sein de l'Université Américaine de Beyrouth.* Karma El-Hassan, AUB, Liban.
- *Les défis du développement et du renforcement d'un système d'assurance qualité solide au Soudan.* Abdel Bagi Babiker, PCEP, Soudan.

### **C3. ENSEIGNEMENT TERTIAIRE POUR L'EMPLOYABILITE**

Modérateur: Ghouali Nouredine, Directeur Général de l'Enseignement supérieur, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, Algérie

- *Éléments clés vers un emploi rémunérateur.* Diane Nauffal, LAU, Liban.
- *L'enseignement tertiaire pour l'employabilité à l'Université d'Al Quds: l'approche de la formation en alternance.* Hussein Jaddu, AQU, Palestine.
- *La plateforme HOMERe: Accompagner les jeunes des études au stage et à l'employabilité.* Mahmoud Bentaouti, HOMERe, Egypte.

---

**3:00PM-3:15PM** *Pause-café*

---

**3:15PM-4:00PM** **Tisser des liens: Vers un modèle pérenne du Réseau pour l'enseignement tertiaire**

**4:00PM-4:30PM** **Session plénière de clôture**

Modérateur: Francisco Marmolejo, Spécialiste en chef de l'Enseignement Tertiaire, Banque mondiale

- Stephen Jackson, Directeur des révisions, QAA, Royaume-Uni
- Mourad Ezzine, Directeur du Centre pour l'intégration en Méditerranée.

**5:00PM** **Départ des bus de l'Université vers l'hôtel Al-Aurassi**

**6:30PM** **Départ des bus de l'hôtel Al-Aurassi pour le diner officiel**

**9:30 PM** **Retour des bus à l'hôtel Al-Aurassi**